

◎ 病院事業関係

◇ はじめに

平成28年度は、“ニーズを見据えて価値ある病院をつくろう”を病院目標に掲げ、病院の運営に努めました。

この背景には、国の医療制度と地域医療体制が大きく変わろうとしている現状があります。国の医療制度については、医療費抑制、地域医療構想・診療報酬の誘導による病床機能の再編のほか、新専門医制度等により、地域医療体制は大きな変化を迎えています。また、患者側においても、高齢化に伴う病態の複雑化・身体脆弱化、認知症の併発、家族の患者支援力の低下等の変化が生じており、適切な対応が求められています。

この様な大きな環境変化の中、新公立病院改革ガイドラインに基づき、市立加西病院新改革プラン（計画期間：平成28年度～平成32年度）を策定し、持続可能な最良の地域医療のあり方を探るとともに、これからの病院の方向性を定めました。しかしながら経営面においては、医師の減少に伴う入院患者数の減により、厳しい経営となりました。

また、平成27年8月より開設した、“地域包括ケア病棟”について、眼科の地域包括ケア病棟への移行を行い、長期入院患者の当該病棟への転床を進めるなど、地域包括ケア病棟の安定的な運営を図りました。

人材面においては、医師の異動等により6名の減となりました。また、薬剤師は退職に伴う補充が出来ませんでした。他方、看護師、臨床検査技師、理学療法士、栄養士については計画どおりの採用ができました。

施設・設備については、予定された施設の更新を行い機能の維持に努めました。また、医療機器については、後年度負担の縮減を図りつつ、X線透視診断装置の更新、呼吸機能検査装置、耳鼻科手術用ドリルシステムの更新など高度医療への対応を図りました。

項 目	28年度決算	27年度決算	対前年度		
			増 減	比 較	
年間延患者数	(入院)	71,330人	79,376人	△8,046人	89.9%
	(外来)	129,394人	138,845人	△9,451人	93.2%
一日平均患者数	(入院)	195.4人	216.9人	△21.5人	90.1%
	(外来)	532.5人	571.4人	△38.9人	93.2%
稼動病床利用率(一般病床)	75.2%	83.4%	△8.2ポイント	90.2%	
平均在院日数	15.8日	15.6日	0.2日	101.3%	

2 経理の概況

平成28年度の収益的収支は、病院事業収益が、5,922,616千円で前年度に比べ206,305千円(3.4%)の減収となり、病院事業費用は、5,941,023千円で前年度に比べ233,475千円(3.8%)の減少となり、当年度純損益は、前年度に比べ27,170千円増加し、18,407千円の当年度純損失を計上しました。

一方、資本的収支では、資本的収入が338,787千円で前年度に比べ56,833千円(14.4%)の減収となり、資本的支出は537,010千円で前年度に比べ75,084千円(12.3%)減少し、198,223千円の収支不足が生じましたが、損益勘定留保資金等で補てんしています。

# 平成28年度 加西市病院事業損益計算書

(平成28年4月1日から平成29年3月31日)

(単位：円)

1	医業収益			
(1)	入院収益	3,164,746,759		
(2)	外来収益	1,290,782,584		
(3)	他会計負担金	119,681,000		
(4)	その他医業収益	208,271,330	4,783,481,673	
2	医業費用			
(1)	給与費	3,562,680,256		
(2)	材料費	878,796,186		
(3)	経費	860,701,880		
(4)	減価償却費	426,688,944		
(5)	資産減耗費	3,240,400		
(6)	研究研修費	19,846,980	5,751,954,646	
	医業損失			968,472,973
3	医業外収益			
(1)	受取利息配当金	0		
(2)	負担金交付金	798,032,000		
(3)	患者外給食収益	342,331		
(4)	補助金	12,387,000		
(5)	長期前受金戻入	8,486,974		
(6)	その他医業外収益	29,042,403	848,290,708	
4	医業外費用			
(1)	支払利息及び企業債取扱諸費	41,365,041		
(2)	長期前払消費税償却	10,649,231		
(3)	患者外給食材料費	1,009,523		
(4)	消費税	—		
(5)	雑損失	133,387,695	186,411,490	661,879,218
	経常損失			306,593,755
5	特別利益			
(1)	固定資産売却益	0		
(2)	その他特別利益	290,843,516	290,843,516	
6	特別損失			
(1)	過年度損益修正損	2,095,653		
(2)	その他特別損失	560,823	2,656,476	288,187,040
	当年度純損失			18,406,715
	前年度繰越欠損金			5,905,906,229
	当年度未処理欠損金			5,924,312,944

平成28年度 加西市病院事業貸借対照表

(平成29年3月31日現在)

(単位：円)

資 産 の 部

1 固 定 資 産

(1) 有 形 固 定 資 産

イ 土 地		283,113,582	
ロ 建 物	6,224,165,226		
ハ 構 築 物	367,178,211		
ニ 器 械 備 品	3,030,817,447		
ホ 車 両 及 び 運 搬 具	6,213,335		
ヘ 建 設 仮 勘 定		0	
有形固定資産合計			3,197,184,831

(2) 無 形 固 定 資 産

イ 電 話 加 入 権		60,000	
無形固定資産合計			60,000

(3) 投 資

イ 修 学 資 金 貸 付 金		5,280,000	
ロ 長 期 前 払 消 費 税		7,769,477	
ハ 破 産 更 生 債 権 等	16,696,290		
ニ そ の 他 投 資	16,696,290	0	
投資合計		470,000	13,519,477

固 定 資 産 合 計

3,210,764,308

2 流 動 資 産

(1) 現 金 預 金			24,299,408
(2) 未 収 金	794,118,009		
貸 倒 引 当 金	5,819,167	788,298,842	
(3) 貯 蔵 品			13,323,702
(4) 前 払 費 用			508,566

流 動 資 産 合 計

826,430,518

資 産 合 計

4,037,194,826

負債の部

3 固定負債

(1) 企業債

イ 建設改良等の財源に  
充てるための企業債

2,544,839,128

企業債合計

2,544,839,128

(2) 引当金

イ 退職給付引当金

718,171,263

引当金合計

718,171,263

固定負債合計

3,263,010,391

4 流動負債

(1) 一時借入金

440,000,000

(2) 企業債

イ 建設改良等の財源に  
充てるための企業債

312,202,076

企業債合計

312,202,076

(3) 未払金

356,480,543

(4) 引当金

イ 賞与引当金

173,879,428

ロ 法定福利費引当金

32,798,875

引当金合計

206,678,303

(5) 預り金

25,674,137

流動負債合計

1,341,035,059

5 繰延収益

(1) 長期前受金

イ 補助金

106,827,000

ロ 工事負担金

29,822,286

ハ 寄附金

33,919,816

ニ 受贈財産評価額

1,239,596

長期前受金合計

171,808,698

(2) 長期前受金  
収益化累計額

イ 補助金

77,485,608

ロ 工事負担金

16,782,458

ハ 寄附金

32,223,827

ニ 受贈財産評価額

1,147,967

長期前受金  
収益化累計額合計

127,639,860

繰延収益合計

44,168,838

負債合計

4,648,214,288

資 本 の 部

6 資 本 金			5,292,303,979
7 剰 余 金			
(1) 資 本 剰 余 金			
イ 受 贈 財 産 評 価 額		19,876,782	
資 本 剰 余 金 合 計			19,876,782
(2) 利 益 剰 余 金			
イ 減 債 積 立 金		1,112,721	
ロ 当 年 度 未 処 理 欠 損 金			
繰 越 欠 損 金 年 度 末 残 高	5,905,906,229		
当 年 度 純 損 失	18,406,715	5,924,312,944	
利 益 剰 余 金 合 計			△5,923,200,223
剰 余 金 合 計			△5,903,323,441
資 本 合 計			△ 611,019,462
負 債 資 本 合 計			4,037,194,826