

基本計画概要2

ー サテライト病院のゲートウェイ機能とその実現方法ー

Vol.1.6

2020年12月20日

1. 前回おさらい

(1). 将来基本方針

地域包括ケアシステム構築での主導的主体的役割を担い、
診療所・介護事業者含むALL加西でのコンダクターを目指す

入院機能

- ・主要疾患(内科・外科・整形)の二次救急機能までの保有
- ・その他疾患については**初期救急**(一部 二次救急含む)の提供

- ・ポストアキュート機能の提供
- ・サブアキュート機能の提供

ゲートウェイ機能

神大病院や近隣3拠点
病院(北播磨総合医療センター、加古
川中央市民病院、県立播磨姫路総合医療
センター(仮称))と病期に応じ
たシームレスなやり取り

外来・在宅機能

- ・**医師会と密に連携し、ALL加西での外来体制の構築**
- ・地域の診療所、介護事業者との連携体制の強化
- ・医師会と連携した公が担うべき地域の希求度の高い在宅サービスの提供

1. 前回おさらい

(2). 概算事業費79億円と維持費

初回に必要な79億円だけでなく、運営管理維持費や医療機器更新も含むと
毎年約6億円払い続ける必要がある

概算事業費		(単位：百万円)
項目	対象費用	金額（税込）
調査費等	測量費、地質調査費	34
設計監理費	基本設計費、実施設計費、工事監理費	281
建設工事費	新棟建設費、西館改修費、外構工事費	4,937
解体工事費		535
医療情報システム整備費	システム整備費、ネットワーク工事費	381
医療機器整備費		1,292
什器・備品整備費		75
移転費等		330
合計		7,865百万円

15年に一度の大改修

5年に一度の更新

410百万円/年

建物/設備/機器等の調達維持で

年6億円の支払い

同規模自治体病院の赤字補填分

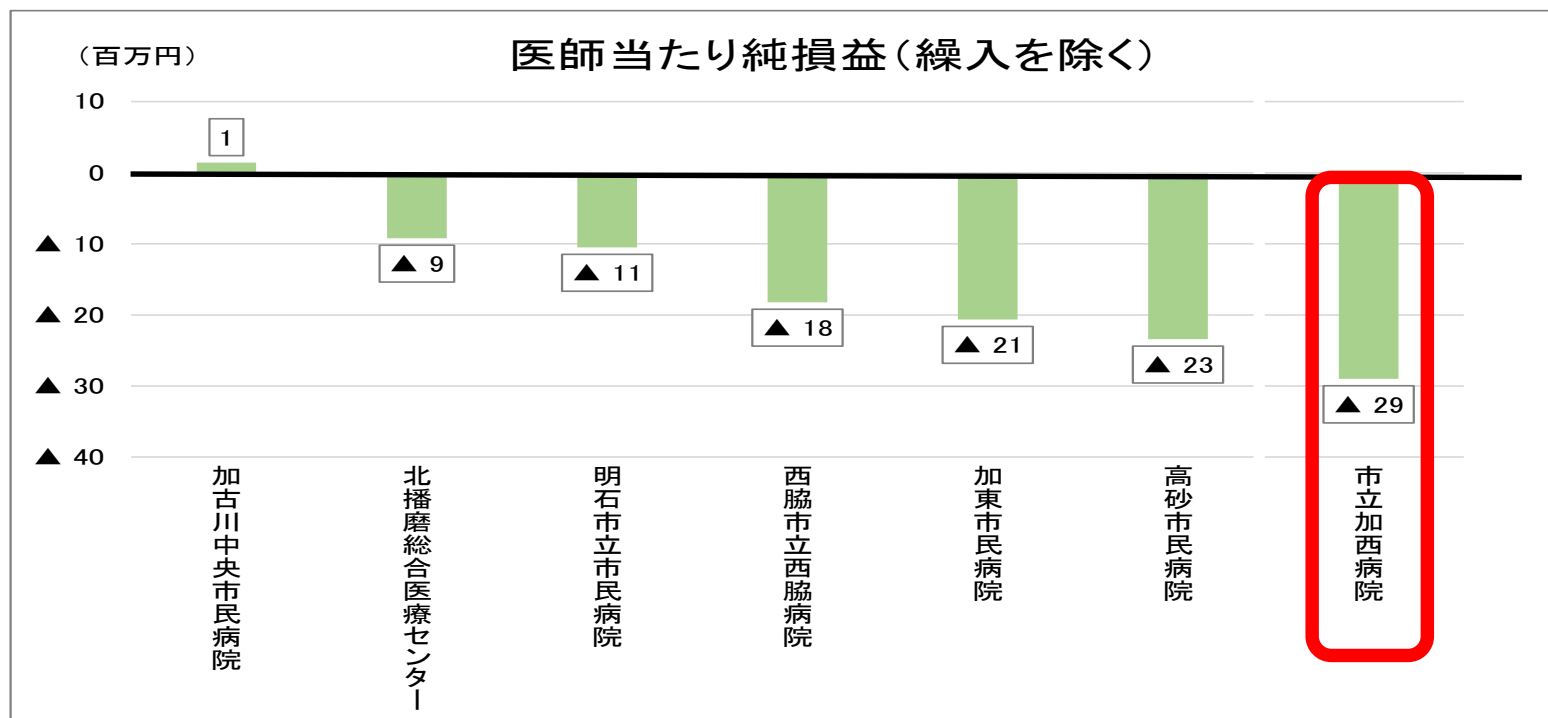
含めて極度額6億円/年の繰入

つまり、市の応援が
極限までであろうと事
業継続のためには病
院の単独自律経営
が必須

1. 前回おさらい

現時点での収益性と効率性

旧モデルに固執し、地域が欲するニーズと提供内容がアンマッチな上、
職員が過剰配置状態となり構造的な経営難に



出典:平成30年度大阪・兵庫・和歌山 三府県公立病院事務長研修会資料
平成30年度地方公営企業年鑑、平成30年度病床機能報告

1. 前回おさらい

(3) 改築に至る大前提条件

近隣同規模自治体病院に比肩しうる 収益性・効率性のUpの実現が大前提

現在

必達目標

	直近実績	同規模自治体 病院平均値
収益性指標		
病床利用率	84.70%	92.30%
効率性指標		
対給与比率	72.30%	50%代

民ではできない政策医療
等を公立サテライト病院
として提供すべき
原資の確保

100円儲けるのに
108円かかる
収支構造

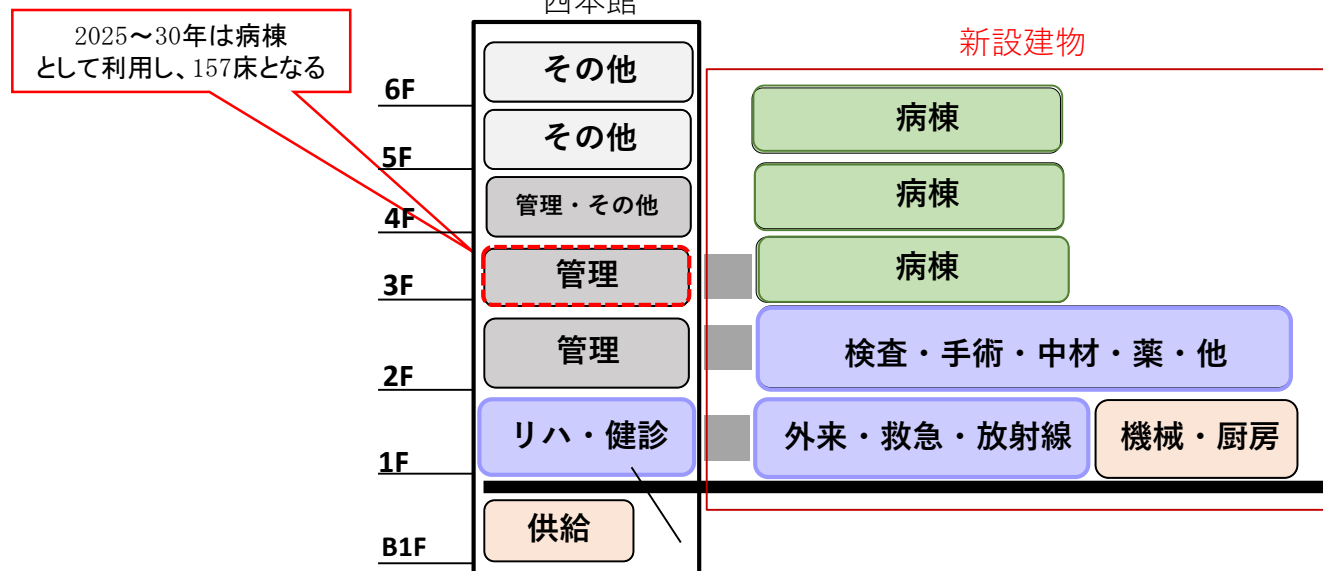
その上で加西市の政策医療や介護福祉として必要不可欠なものを精査吟味の上
追加を検討

2. 機能の実現方法案

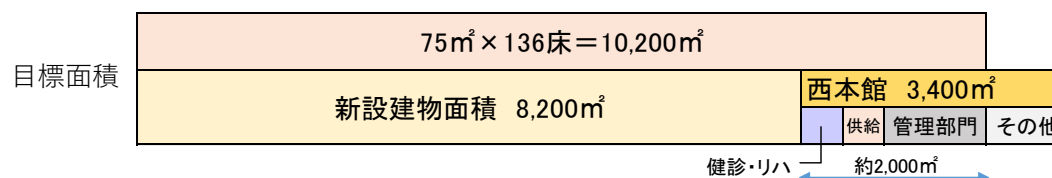
(1). 基本的なゾーニング

- 救急処置室、外来諸室、手術室、中材、病棟等

現在の本館東館を取り壊し、メイン機能を新館に集約



2030年 136床時

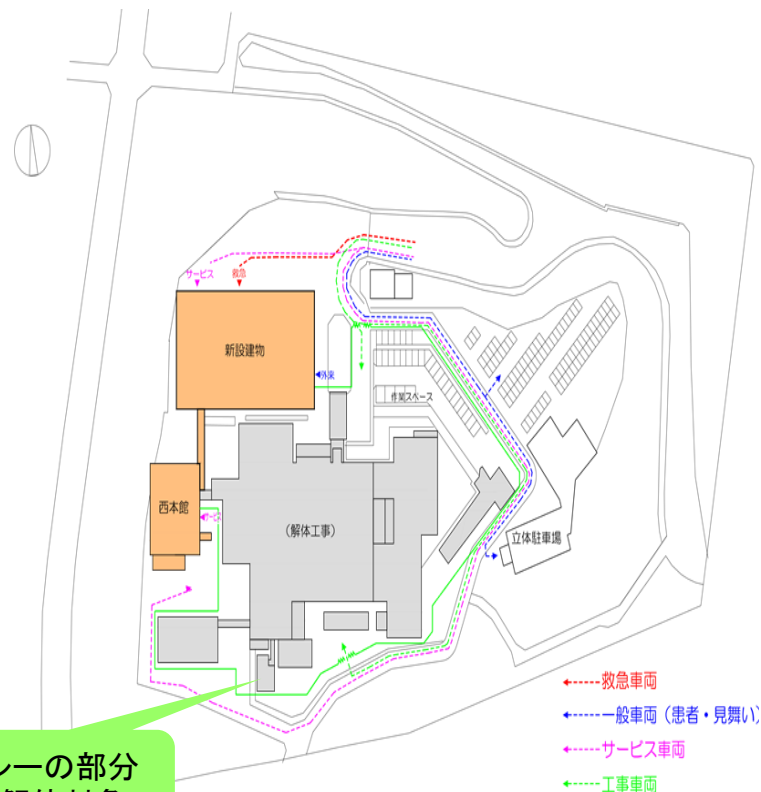


2. 機能の実現方法案

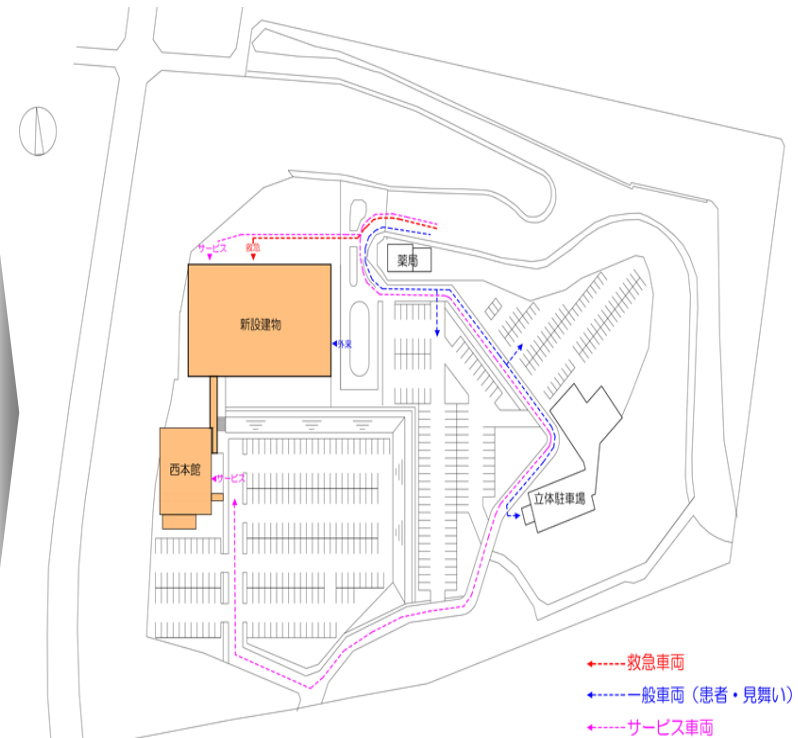
(2). 配置場所

- 救急処置室、外来諸室、手術室、中材、病棟等

現在の本館東館を取り壊し、跡地利用の原案では駐車場



グレーの部分が
解体対象



2. 機能の実現方法案

(3). 地域包括ケアシステムの関連各機能を誘致も検討

民では代替不能な 公がこの地で果たすべきコア機能とは

地域包括ケアシステムを担う
各種機能がうまく根付かない
のは、地域性や患者・医療者
の需給関係、採算性による

○敷地分割（案）



全国他公私医療機関 凡例

分類		機能
敷地を 分割しない場合	病院機能	・備蓄倉庫 ・院内保育（別棟とする場合）
敷地を 分割する場合	入所 ・宿泊施設	・介護老人保健施設 ・介護医療院 ・特別養護老人ホーム ・有料老人ホーム ・サービス付き高齢者向け住宅 ・ショートステイ ・グループホーム（認知症・障害者） ・小規模多機能型居宅介護支援事業所
	通所施設 ・通学施設	・デイサービス（高齢者・障害者） ・保育所 ・学童保育 ・看護学校
	商業施設	・福祉機器展示場 ・リハビリ機器展示場 ・フィットネス、健康スタジオ
	その他	・家族宿泊施設

民がでてこない
場合や、また出
てくるための
きっかけづくりと
しての機能、施
設で優先順位
が高いのはど
れか

ご清聴ありがとうございました

ワークショップでの手引き

進め方でのお約束

全員参加・それぞれの視点が大切

人の意見を即否定しない

作業時間は短く、人の意見は傾聴

予定調和のゴールを目指さない

Cool Heads but Warm Hearts

